

## USPOSTAVLJENA MREŽA ZA LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ U BIH

PLOD Centar zajedno sa partnerima LINK Mostar, NBR Gradačac, UPIP Žepče i CRH Trebinje, implementira projekat "LED NET – Inicijativa za kreiranje mreže za lokalni ekonomski razvoj u BiH", kojeg financira Evropska unija kroz instrument predpristupne pomoći IPA 2009. Ukupna vrijednost projekta je 259.620 eura, od čega EU financira 231.062 eura. Projekat traje 24 mjeseca.

Generalni cilj ovog projekta je umrežavanje i jačanje organizacija civilnog društva u sektoru lokalnog ekonomskog razvoja (LER), uspostavljanje njihove dugoročne suradnje, razmjena znanja i iskustava, te bolja suradnja s relevantnim predstavnicima vlasti na svim nivoima.

Glavne aktivnosti projekta su:

- Uspostava funkcionalne mreže organizacija civilnog društva u sektoru lokalnog/regionalnog razvoja (priprema i potpisivanje Memoranduma o razumijevanju, kreiranje i usvajanje Pravilnika o radu, prezentacija mreže u medijima, privlačenje novih članova, uspostava Upravnog odbora)
- Izgradnja i jačanje kapaciteta članova mreže
- Razmjena pozitivnih praksi, projekata i znanja između članova mreže i lokalnih zajednica (identifikacija najuspješnijih pozitivnih praksi i dostignuća članova mreže, prezentacija uspješnih praksi u drugim lokalnim zajednicama, obuka lokalnih aktera, transfer projekata, znanja i pozitivnih praksi organizacijama i lokalnim zajednicama),
- Učešće u procesu kreiranja lokalnih/regionalnih politika i mjera za ekonomski razvoj na lokalnom / kantonalnom / entitetskom/državnom nivou (identifikacija



politika/mjera, potpisivanje Memoranduma o razumijevanju).

Do sada su realizirane sljedeće aktivnosti:

- Uspostavljena funkcionalna LED NET mreža i potpisan Memorandum o razumijevanju između 5 partnerskih organizacija
- Kreiran i usvojen Pravilnik o radu LED NET mreže i uspostavljen Upravni odbor
- Održana konferencija „Uloga organizacija civilnog društva i mreže za lokalni ekonomski razvoj u BiH u procesu lokalnog/ekonomskog razvoja“
- Održana 4 okrugla stola (Mostar, Tuzla, Žepče i Trebinje)



- LED NET mreži pristupilo 5 novih članica (Razvojna agencija Žepče, Udruženje „Bosper“ Tuzla, Udruženje građana „Oaza“ Trebinje, Lokalna razvojna agencija „Progres“ Posušje i NVO „BK 2001“ Bosanska Krupa)
- Održane 3 od ukupno 9 setova edukacija namijenjenih izgradnji i jačanju kapaciteta članica LED NET mreže na sljedeće teme: Komunikacija i izgradnja tima, Procjenjivanje učinka i doprinosa, Razvojni i trening plan za osoblje, Upravljanje volonterima i Zapošljavanje i traženje novog osoblja
- LED NET mreža analizirala program utroška sredstava namijenjenih MSP-ima i uputila Federalnom ministarstvu razvoja, poduzetništva i obrta prijedlog za unaprijeđenje ovog programa.

Projekat „LED NET“ je nastao kao odgovor na nedovoljnu uključenost civilnog sektora u proces provedbe socio-ekonomskih reformi u BiH. Implementacijom ovog projekta će se uspostaviti učinkovita i funkcionalna mreža nevladinih organizacija, koja će postati ravnopravan sudionik u procesu lokalnog/regionalnog ekonomskog razvoja u BiH kroz razvoj kapaciteta i uključivanje u mrežu najmanje 10 nevladinih organizacija, te uspostavljanje dijaloga s vladinim institucijama na svim nivoima.

### U ovom broju donosimo:

USPOSTAVLJENA MREŽA ZA LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ U BIH.....	1
JAKNJE KAPACITETA ORGANIZACIJA CIVILNOG DRUŠTVA - ČLANICA LED NET MREŽE .....	2
KREIRAN PRIJEDLOG ZA UNAPRIJEDNJE PROGRAMA UTROŠKA SREDSTAVA FMRPJO NAMIJENJENIH MSP-IMA I POBOLJŠANJE SURADNJE SA AKTERIMA LED NET MREŽE .....	3
POSJETA PREDSTAVNIKA LED NET MREŽE VARAŽDINU I RAZMJENA POZITIVNIH ISKUSTAVA.....	4



Projekat implementira:



Partneri na projektu:



Projekt financira Evropska unija

## JAČANJE KAPACITETA ORGANIZACIJA CIVILNOG DRUŠTVA - ČLANICA LED NET MREŽE



Jedna od aktivnosti projekta LED-NET je izgradnja i jačanje kapaciteta članova mreže. U sklopu ove aktivnosti je izvršena analiza kapaciteta organizacija koji učestvuju u implementaciji i identifikacija njihovih potreba, te kreiran 9-omjesečni plan obuke koji će doprinijeti jačanju njihovih kapaciteta. Obuke obuhvataju sljedeće teme: Komunikacija i izgradnja tima, Procjenjivanje učinka i doprinosa, Razvojni i trening plan za osoblje, Upravljanje volonterima (zaposlenima), Zapošljavanje i traženje novog osoblja, Finansijska održivost, Finansijski sistemi (sustavi), Dugoročno planiranje i Administrativni pravilnici.

Do sada su održana 3 seta radionica, od ukupno identificiranih 9.

Prva radionica je održana u Bihaću, u periodu od 29.-31.03.2012.godine, a obuhvatila je dvije teme: "Komunikacije i izgradnja tima" i "Procjena rada zaposlenika i doprinosu radu organizacije". Na radionici su između ostalog prezentovane prakse članova LED-NET mreže vezane za pomenute teme, a izneseni su i konkretni prijedlozi za poboljšanje komunikacije i izgradnje tima unutar organizacija, te prijedlozi formi za procjenu rada i evaluaciju doprinosa radu organizacije.

Druga radionica na temu „Razvojni i trening plan za osoblje“ je održana u Mostaru, u vremenskom periodu od 19.-21.04.2012.godine. Tom prilikom je prikazano trenutno stanje kod članova LED-NET mreže kada su u pitanju plan obuke i razvoj zaposlenika, a program obuke je obuhvatio izradu plana obuke i razvoja zaposlenih, te Pravilnika o stručnom usavršavanju zaposlenih.

Treća po redu radionica na teme „Upravljanje volonterima (zaposlenima)“ i „Zapošljavanje i regrutovanje (angažovanje) zaposlenih“ je održana u Žepču u periodu od 17.-19.05.2012.godine. Na ovoj radionici se govorilo se o važnosti volonterizma, gdje su prisutni imali priliku da se upoznaju sa Priručnikom za rad sa volonterima, te o zapošljavanju/selekciji i regrutovanju zaposlenih, kao i mogućnostima zadržavanja i obučavanja dobrog radnika/volontera. Također su razmatrani konkretni prijedlozi za poboljšanje upravljanja volonterima i zaposlenima kod članova LED NET mreže.

Projekat LED NET je uspostavio efikasnu i funkcionalnu mrežu nevladinih organizacija koje će intenzivnije učestvovati u procesu lokalnog/regionalnog ekonomskog razvoja u BiH, što će se osim kroz dijalog sa vladinim sektorom na svim nivoima ostvariti i putem

razvoja vlastitih kapaciteta mreže kroz organiziranje identificiranih tematskih edukacija, te razmjenu znanja i iskustava.



Projekt implementira:



Partneri na projektu:



Projekt financira Evropska unija

Ova publikacija je urađena uz pomoć Evropske unije. Sadržaj publikacije je isključiva odgovornost PLOD Centra i partnera ni u kom slučaju ne predstavlja stanovišta Evropske unije.

## KREIRAN PRIJEDLOG ZA UNAPRIJEĐENJE PROGRAMA UTROŠKA SREDSTAVA FMRPiO NAMIJENJENIH MSP-IMA I POBOLJŠANJE SURADNJE SA AKTERIMA LED NET MREŽE



U svrhu kvalitetnijeg razvoja partnerskih odnosa i zajedničkog rada na poboljšanju okruženja za poslovanje malih i srednjih poduzeća, LED NET mreža je uputila zajednički prijedlog Federalnom ministarstvu razvoja, poduzetništva i obrta (FMRPiO) za poboljšanje rada sa predstavnicima lokalnog/regionalnog razvoja i unaprijeđenje programa utroška grant sredstava FMRPiO namijenjenih malim i srednjim poduzećima. Ovaj prijedlog je urađen na osnovu analize objavljenih javnih poziva iz 2011. godine, izvještaja o poslovnom okruženju u BiH i vlastitih iskustava koje ove organizacije imaju kada su u pitanju BiH i EU programi pomoći.

Prijedlog se odnosi na uvođenje određenih promjena kod načina dodjele poticaja, kojim bi se omogućila ravnomjernija raspodjela resursa i poboljšalo poslovno okruženje za rast i razvoj malih i srednjih poduzeća, a obuhvatio je sljedeće oblasti:

- osnove za kreiranje programa,
- način raspodjele sredstava i kriterije
- vrste projekata koji trebaju/ne trebaju biti podržani.

Prema ovom prijedlogu, osnove za kreiranje programa podrške bi trebale biti ranije definirani kratkoročni i dugoročni ciljevi rada ovog ministarstva na poboljšanju poslovnog okruženja i uslova za poslovanje, kao i preporuke naučno-istraživačkih i sličnih stručnih izvještaja koji se svake godine rade u BiH. Također, jedan od osnova za kreiranje programa bi trebala biti koordinacija sa kantonalnim vlastima, odnosno programima rada nadležnih ministarstava.

Predložen je i novi sistem kandidovanja projekata u koji bi bile uključene razvojne organizacije, a obzirom da je projektom LED NET

predviđen rad sa organima vlasti na kreiranju novih politika razvoja, ministarstvu je ponuđena tehnička pomoć za razvoj pomenutog sistema.

Pored navedenog, predloženo je objavljivanje sistema bodovanja projekta u sklopu poziva, te kandidovanje projekata u dvije faze, gdje bi se u prvoj fazi utvrđivala kvaliteta projekta, a u drugoj tražili dodatni administrativni dokumenti. Jedan od dominantnih kriterija bi trebalo biti vlastito učešće u finansiranju projekta kao odličan garant kvaliteta projekta, što je to u skladu sa praksom EU.

Prijedlog ističe da su ukupna predviđena sredstva za financiranje ovog programa izuzetno mala, te da FMRPiO ne može samostalno uticati na tu činjenicu, već samo zajedničkim suradnjom sa svim akterima razvoja može raditi na zagovaranju za povećanjem iznosa podrške kroz uključivanje međunarodnih sredstava i projekata.

U dokumentu se navodi i nekoliko prijedloga koji se odnose na vrste projekata koje je FMRPiO do sada financiralo, a koji bi omogućili da sredstva namijenjena ovom programu budu što realnije i racionalnije utrošena.

Akteri Led Net-a bi također kroz druge projekte mogli obezbjediti sredstva za dodatne analize i prijedloge promjena koje bi se mogle primjeniti već 2012. godine, a 2013. godine rezultirati novim pristupom u radu.

Ovo pismo predstavlja prvi korak ka nastojanju da se, uz koordinaciju FMRPiO i tehničku pomoć postojećih aktera lokalnog/regionalnog razvoja, poboljša poslovno okruženje za mala i srednja poduzeća i kreira sistem podrške koji će omogućiti njihov neometan rast i razvoj.

Projekt implementira:



Partneri na projektu:



## POSJETA PREDSTAVNIKA LED NET MREŽE VARAŽDINU I RAZMJENA POZITIVNIH ISKUSTAVA



U okviru projekta „LED NET - Inicijativa za kreiranje mreže za lokalni ekonomski razvoj u Bosni i Hercegovini“ značajna pažnja se posvećuje razmjeni pozitivnih iskustava i praksi, te je iz tog razloga, u vremenskom periodu od 04.06. - 06.06.2012. godine, ugovorena posjeta članica LED NET mreže i predstavnika Federalnog ministarstva razvoja, poduzetništva i obrta Varaždinskoj županiji, kao jednoj od najkonkurentnijih županija u Republici Hrvatskoj.



Svrha ove posjete je upoznavanje sa primjerima dobre prakse i razmjena znanja, te upoznavanje sa instrumentima lokalnog i regionalnog ekonomskog razvoja i stvaranje boljeg poslovnog okruženja.

Posjeta će obuhvatiti obilazak Varaždinske županije, Agencije za razvoj Varaždinske županije - AZRA, Garancijske agencije Varaždinske županije - GARA, Poslovne zone d.o.o., Turističke zajednice



Varaždinske županije, Slobodne zone Varaždin d.o.o. i Tehnološkog parka Varaždin d.o.o.

Ovom posjetom će se također stvoriti preduvjeti za buduću konkretnu prekograničnu suradnju LED NET mreže s pomenutim organizacijama i institucijama na projektima koji se odnose na razvoj demokratije i civilnog društva na regionalnom nivou i stvaranje boljeg poslovnog okruženja.



Projekt implementira:



Partneri na projektu:



Projekt financira Evropska unija

Ova publikacija je urađena uz pomoć Evropske unije. Sadržaj publikacije je isključiva odgovornost PLOD Centra i partnera ni u kom slučaju ne predstavlja stanovišta Evropske unije.